

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*
PADA BANK PERKREDITAN RAKYAT**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)
Pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh :

Maria Niken Setyarini

NPM : 090417738

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2013**

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING* PADA BANK PERKREDITAN RAKYAT**

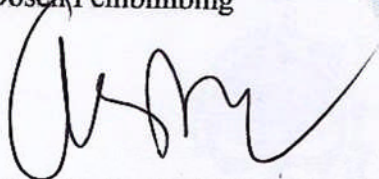
Disusun Oleh :

Maria Niken Setyarini

NPM : 090417738

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Dosen Pembimbing



Dr. Anastasia Susty A., M.Si., CA., Akt.

Yogyakarta, 21 Oktober 2013

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* PADA BANK PERKREDITAN RAKYAT

Disusun oleh :

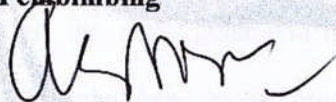
Maria Niken Setyarini

NPM : 090417738

**Telah dipertahankan di depan Dosen Panitia Penguji pada tanggal
16 Oktober 2013 dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk
mencapai derajat Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

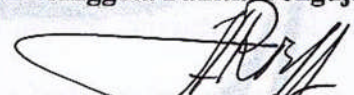
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Dosen Pembimbing



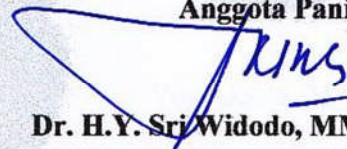
Dr. Anastasia Susty A., M.Si., CA., Akt

Anggota Panitia Penguji



Dra. Ch. Rusiti, MS., Akt

Anggota Panitia Penguji



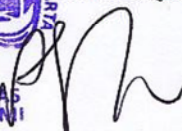
Dr. H.Y. Sri Widodo, MM., CA., Akt

Yogyakarta, 21 Oktober 2013

Dekan Fakultas Ekonomi



Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. Dorothea Wahyu Ariani, SE, MT.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING* PADA BANK PERKREDITAN RAKYAT**

Benar-benar hasil karya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 21 Oktober 2013

Yang memberi pernyataan



Maria Niken Setyarini

MOTTO

"Maju Terus, Pantang Mundur Sampai Akhir"

"Percaya Pasti Ada Jalan Yang Terbaik Untuk Kita"

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

Tuhan Yesus Kristus

Papa dan Mama, Bartholomeus Bambang D.H dan Emilia Ana

Agustinus Rangga Ananta P.P

Antonius Surya

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat dan rahmat kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel *Intervening* Pada Bank Perkreditan Rakyat” dengan baik.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Universitas Atmajaya Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, dorongan, serta doa dari berbagai pihak, skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu, secara khusus dan dengan setulus hati penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang telah menuntun, menyertai, dan melimpahkan berkat selama proses pengerjaan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Dr. Anastasia Susty A., M.Si., CA., Akt selaku dosen pembimbing utama yang dengan sabar dan penuh dedikasi berkenan meluangkan waktu guna memberikan ide-ide, bimbingan, arahan, dan saran yang berguna dalam menyusun skripsi ini.
3. Papa, Mama, Mas Anggi, dan Surya yang telah memberi perhatian, dukungan, semangat, motivasi, dan doa kepada penulis.

4. Semua Manajer Bank Perkreditan Rakyat di DIY yang sudah bersedia membantu dan terlibat dalam penyusunan skripsi ini.
5. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih atas bantuan, dukungan, dan doanya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak. Akhir kata, semoga Tuhan membalas kebaikan kepada segenap pihak yang telah membantu penulis dalam penulisan skripsi ini.

Yogyakarta, 21 Oktober 2013

Penulis

Maria Niken Setyarini

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
PENGESAHAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Ruang Lingkup Studi	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	6
F. Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Penelitian-penelitian terdahulu	8

B. Teori Kontingensi	12
C. Pengertian dan Fungsi Anggaran	13
1. Pengertian Anggaran	13
2. Fungsi Anggaran	14
3. Penyusunan Anggaran	14
4. Faktor Manusia dalam Penyusunan Anggaran	16
D. Partisipasi Anggaran	17
1. Pengertian Partisipasi Anggaran	17
2. Aspek Perilaku dalam Penganggaran	19
3. Keunggulan Partisipasi Anggaran	20
E. Kinerja Manajer	21
F. Komitmen Organisasi	26
G. Hubungan antara Variabel	27
1. Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Komitmen Organisasi .	27
2. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Manajerial	29
3. Komitmen Organisasi sebagai Variabel Intervening antara Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial	30
H. Kerangka Pemikiran	31
BAB III METODE PENELITIAN	33
A. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	33
1. Variabel Penelitian	33
2. Definisi Operasional Variabel	34
a. Partisipasi Anggaran	34

b. Kinerja Manajerial	34
c. Komitmen Organisasi	35
B. Populasi dan Sampel	35
1. Populasi	35
2. Sampel	36
C. Jenis dan Sumber Data	36
D. Metode Pengumpulan Data	37
E. Metode Analisis Data	38
1. Analisis Statistik Deskriptif	38
2. Uji Kualitas Data	38
a. Uji Validitas	39
b. Uji Reliabilitas	39
3. Uji Asumsi Klasik	40
a. Uji Normalitas	40
b. Uji Multikolinearitas	40
c. Uji Heteroskedastisitas	41
4. Analisis Data	41

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN 45

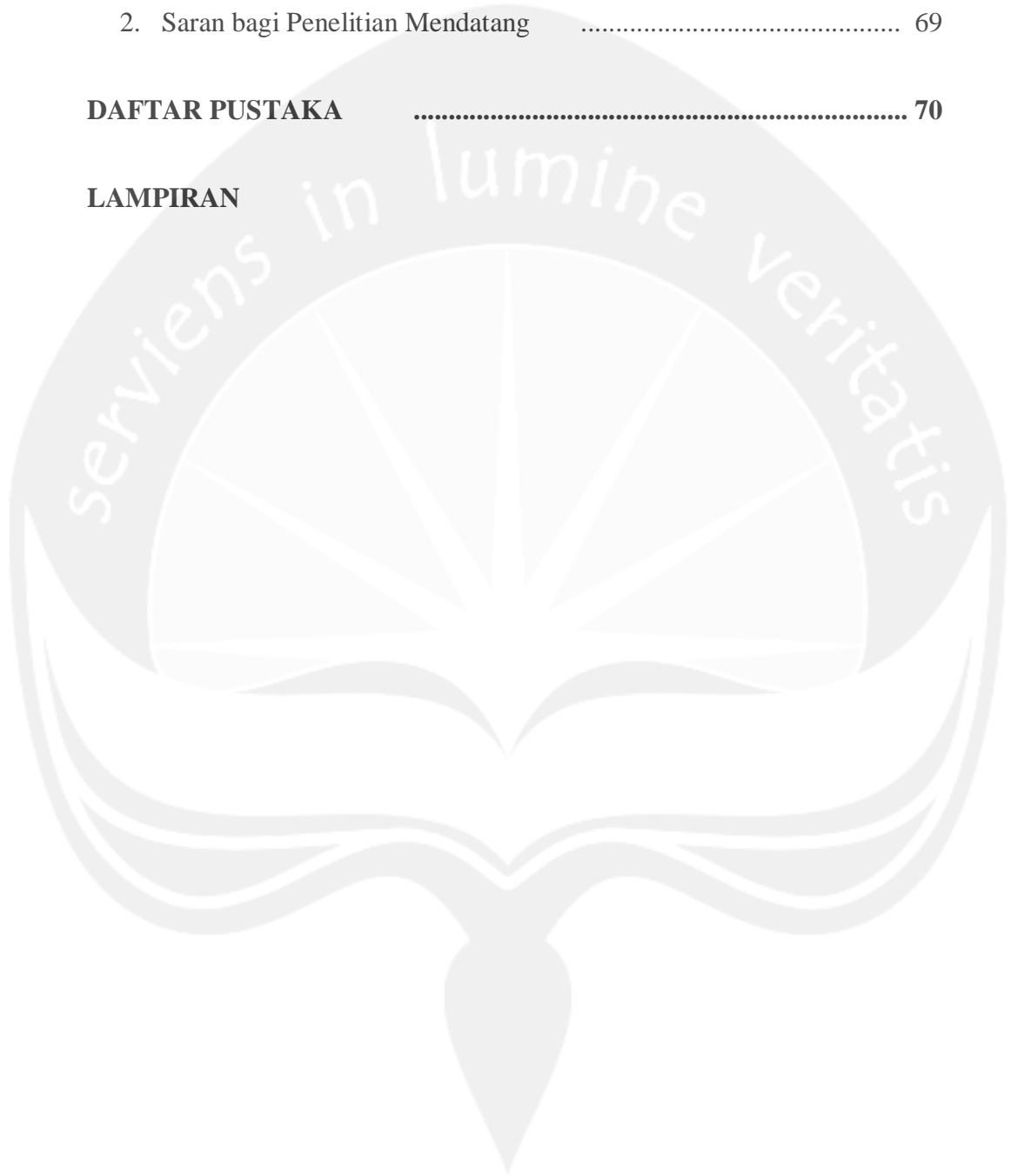
A. Pendahuluan	45
B. Gambaran Umum Responden Penelitian	45
1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	46
2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	48
3. Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan Manajer	49

4. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	50
5. Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Partisipasi	51
C. Hasil Uji Kualitas Data	53
1. Uji Validitas dan Reliabilitas	53
a. Uji Validitas	53
b. Uji Reliabilitas	54
D. Hasil Analisis	56
1. Statistik Deskriptif	56
2. Uji Asumsi Klasik	57
a. Uji Normalitas	57
b. Uji Multikolinearitas	59
c. Uji Heteroskedastisitas	59
E. Analisis Regresi Berganda	61
1. Koefisien Determinasi	61
2. Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	62
3. Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung	62
F. Pembahasan Hipotesis	63
1. Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Komitmen Organisasi	63
2. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Manajerial	64
3. Komitmen Organisasi sebagai Variabel <i>Intervening</i>	65
BAB V PENUTUP	67
A. Kesimpulan	67
B. Keterbatasan	68

C. Saran	68
1. Rekomendasi	68
2. Saran bagi Penelitian Mendatang	69

DAFTAR PUSTAKA	70
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Distribusi Kuesioner	46
Tabel 4.2 Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	47
Tabel 4.3 Distribusi Responden Berdasarkan Usia	48
Tabel 4.4 Distribusi Responden Berdasarkan Jabatan Manajer	49
Tabel 4.5 Distribusi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	51
Tabel 4.6 Distribusi Responden Berdasarkan Pengalaman Partisipasi	52
Tabel 4.7 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas	54
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas.....	55
Tabel 4.9 Kriteria Indeks Reliabilitas	56
Tabel 4.10 Statistik Deskriptif Variabel	56
Tabel 4.11 Uji Multikolinearitas	59
Tabel 4.12 Koefisien Determinasi	61
Tabel 4.13 Hasil Uji F	62
Tabel 4.14 Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung	63
Tabel 4.15 Hasil Analisis Jalur	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	32
Gambar 3.1 Diagram Path	44
Gambar 4.1 Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	47
Gambar 4.2 Persentase Responden Berdasarkan Usia	49
Gambar 4.3 Persentase Responden Berdasarkan Jabatan Manajer	50
Gambar 4.4 Persentase Responden Berdasarkan Lama Bekerja	51
Gambar 4.5 Persentase Responden Berdasarkan Pengalaman Partisipasi ...	52
Gambar 4.6 Normal P-Plot Persamaan Regresi	58
Gambar 4.7 <i>Scatter Plot</i>	60
Gambar 4.8 Diagram Jalur	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A Sampel Penelitian

Lampiran B Kuesioner

Lampiran C Data Jawaban Responden

Lampiran D Statistik Deskriptif Responden

Lampiran E Uji Validitas

Lampiran F Uji Reliabilitas

Lampiran G Statistik Deskriptif Variabel

Lampiran H Uji Asumsi Klasik

- Persamaan Regresi I
- Persamaan Regresi II

Lampiran I Analisis Regresi

- Analisis Regresi I
- Analisis Regresi II

Lampiran J Korelasi Pearson Variabel

Lampiran K Diagram Jalur

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING PADA BANK PERKREDITAN RAKYAT**

Intisari

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan komitmen organisasi sebagai variabel intervening pada Bank Perkreditan Rakyat di Daerah Istimewa Yogyakarta. Penelitian ini menggunakan analisis jalur. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh terhadap komitmen organisasi. Selain itu, variabel komitmen organisasi terbukti sebagai variabel *intervening* antara partisipasi anggaran dan kinerja manajerial.

Kata kunci : Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Kinerja Manjerial